

# Jaarverslag 2025



PRO SENECTUTE

## Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom)

Beverwijk, 3 juni 2026

agz

Accountants voor de Gezondheidszorg B.V.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden

MFKJ 05-06-2026

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

<b>1</b>	<b>Bestuursverslag Stichting Pro Senectute</b>	
1.1	Algemene informatie	3
1.1.1	Doelstelling organisatie	3
1.1.2	Kernactiviteiten	5
1.1.3	Juridische structuur Pro Senectute	6
1.2	Financiële informatie	7
1.2.1	Behaalde resultaten	7
1.2.2	De toestand op balansdatum	7
1.2.3	De kasstromen en financieringsbehoeften	7
1.3	Bestuur	8
1.3.1	Samenstelling van het bestuur in 2025	8
1.3.2	Governance	8
1.3.3	Ingestelde commissies	9
1.3.4	Nadere gegevens bestuursleden	9
1.3.5	Financiën	10
1.3.6	Strategie	10
1.4	Donatiebeleid	11
1.5	Toekomstparagraaf	12
<b>2</b>	<b>Jaarrekening</b>	
2.1.1	Balans per 31 december 2025	14
2.1.2	Resultatenrekening over 2025	15
2.1.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
2.1.4	Toelichting op de balans	19
2.1.5	Totaaloverzicht beleggingslocaties	23
2.1.6	Overzicht van de effectenportefeuille	24
2.1.7	Toelichting op de resultatenrekening	25
<b>2.2</b>	<b>Overige gegevens</b>	
2.2.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	28
2.2.2	Resultaatbestemming	28
2.2.3	Gebeurtenissen na balansdatum	28
2.2.4	Ondertekening door het bestuur	29
2.2.5	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

# 1 Bestuursverslag 2025 Stichting Pro Senectute

## 1.1 Algemene informatie

### 1.1.1 Doelstelling organisatie

Het verslagjaar 2025 – en de vele ontwikkelingen - was voor de Stichting Pro Senectute van grote betekenis. Met name te denken aan de verdere realisatie van de strategische agenda en leidende tot de omzetting van de rechtsvorm (van Vereniging naar Stichting), maar bovenal de concretisering als Goede Doelen Fonds. De hiermee verband houdende statutenwijziging heeft plaatsgevonden op 27 oktober 2025.

Dit alles na de bestuurlijke ontvlechting (vanaf 16 januari 2024) met de woon- en zorgexploitatie via Stichting Fortumus en de vervreemding (per 31 oktober 2024) van het woonzorgvastgoed naar een professionele belegger (Senectute C.V.).

Als gevolg van deze herstructurering was de voormalige Vereniging niet langer zelf actief en direct operationeel betrokken bij de oude doelomschrijving (dat was: het (laten) bevorderen van het welzijn en woongenot van gelijkgestemde ouderen, alsmede het al dan niet direct verlenen van zorg en/of dienstverlening aan ouderen). Daarbij is ook de betrokkenheid van leden bij de voormelde oude doelomschrijving in een ander licht gekomen. De veroudering van de leden maakte dat de voormalige Vereniging door het voortschrijden van de tijd steeds minder stemgerechtigde leden en ereleden verkreeg. Als gevolg daarvan verminderde de dynamiek tussen het bestuur en algemene ledenvergadering gestaag en werd afbreuk gedaan aan een wezenskenmerk van de juridische structuur van de voormalige Vereniging.

Op 9 april 2025 is in de Algemene Vergadering goedkeuring gegeven aan het besluit om de Vereniging juridisch om te zetten in een Stichting (Pro Senectute (voor de Ouderdom)). Op 24 juli 2025 heeft de rechtbank Amsterdam een zogenaamde machtiging afgegeven voor de omzetting en is er vervolgens een termijn van drie maanden in acht genomen voor mogelijk bezwaar c.q. verzet. Door Dentons Amsterdam is vervolgens navraag gedaan bij de rechtbank Amsterdam en er was geen bezwaar en of verzet aangetekend. De omzetting en tevens statutenwijziging van de Vereniging naar Stichting heeft vervolgens plaatsgevonden op 27 oktober 2025.

De doelstelling van de Stichting is nu als volgt statutair vastgelegd:

Pro Senectute (voor de Ouderdom) is werkzaam in het algemeen belang en heeft ten doel:

- het ondersteunen van projecten, initiatieven, onderzoeken en activiteiten op het gebied van het welzijn van ouderen en de zorg- en hulpverlening aan ouderen, alsmede op het gebied van cultuur en wetenschap die bijdragen aan de verhoging van de kwaliteit van leven van ouderen;
- en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin.

De Stichting Pro Senectute tracht haar doel te bereiken door middel van:

- het financieel of op andere wijze ondersteunen van initiatieven, projecten en activiteiten die bovenstaand doel uitdragen en bevorderen, waaronder uitdrukkelijk begrepen het doen van giften;

- het ontwikkelen van eigen projecten met een combinatie van gelden, kennis en netwerk die ten gunste komen aan het doel van de stichting.

De focus van Stichting Pro Senectute zal liggen op zowel het stimuleren en investeren in nieuwe projecten als het versterken van bestaande programma's en activiteiten. De thema's voor Pro Senectute in dat kader zijn (alles in de context ouderen):

1. Welzijn
2. (zinnige) Zorg- en dienstverlening met directe hulpverlening
3. Cultuur
4. Wetenschappelijk onderzoek

Er zal door of namens Stichting Pro Senectute gezocht worden naar doelen en projecten die behoefte hebben aan middelen, bijvoorbeeld door middel van actief wervingsbeleid en of het aanspreken via het netwerk van bestuurders en of anderen.

De Stichting heeft zich in 2025 voorbereid om in de toekomst in staat te zijn jaarlijks een (te indexerende) bedrag van EUR 3 miljoen per jaar uit te geven. Het bestuur is voornemens om in 2026 een programma-organisatie voor het wetenschappelijk onderzoek op te zetten. In 2025 heeft het bestuur verkennende gesprekken met een aantal universiteiten en (oud-)hoogleraren gevoerd om meer gevoel te krijgen bij de wijze waarop dit gestroomlijnd kan worden.

Stichting Pro Senectute beoogt haar doelen mede te laten bereiken door een duurzame samenwerking aan te gaan met Stichting Sluyterman van Loo in Beverwijk (hierna: Fonds Sluyterman van Loo). Dit is eveneens een vermogensfonds, gericht op het bevorderen van het welzijn van ouderen en bestaat al decennialang. Met deze samenwerking kan ook door zogenaamde cofinanciering projecten tezamen met Fonds Sluyterman van Loo financieel worden ondersteund en mede mogelijk gemaakt. Door bovengenoemde activiteiten draagt Pro Senectute bij aan de realisatie van de doelstelling zoals vermeld in de statuten. Voor projecten op het gebied van Welzijn en Cultuur hebben we door middel van cofinanciering in 2025 aansluiting gezocht bij Fonds Sluyterman van Loo dat een stevig programma "Lang Leve Kunst" heeft lopen, waarin jaarlijks schenkingen worden gedaan aan organisaties die welzijn en cultuur voor ouderen bevorderen.

Stichting Pro Senectute wordt reeds lange tijd aangemerkt als een instelling die het algemeen belang dient. In 1995 werd Pro Senectute door de Belastingdienst gerangschikt als instelling van algemeen maatschappelijk belang. Sinds de invoering van de zogeheten ANBI-beschikking op 1 januari 2008 stond de voormalige Vereniging officieel als ANBI gerangschikt. Pro Senectute gaf de afgelopen jaren uitvoering aan haar ANBI-status door te voorzien in een hogere kwaliteit van wonen, zorg en welzijn van ouderen. Dit werd onder andere bereikt door verhuur van vastgoed. Daarnaast schonk Pro Senectute vermogen aan Stichting Fortumus, vanwege de structureel verlieslatende exploitatie en daarnaast jaarlijkse bijdragen voor extra culturele dienstverlening voor cliënten en bewoners.

Stichting Pro Senectute heeft zich als gevolg van de hiervoor beschreven ontwikkelingen omgevormd tot een charitatief vermogensfonds waarvan het vermogen inclusief de jaarlijkse behaalde rendementen, kunnen worden aangewend om in continuïteit projecten en organisaties te ondersteunen die zich richten op het welzijn van ouderen.

Door de Belastingdienst / ANBI, Eindhoven is via een slotbrief d.d. 17 november 2025 de ANBI-rangschikking van de Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom)

herbevestigd en is tevens het stamvermogen per 31 december 2024 bevestigd. Het totale stamvermogen per ultimo 2024 bedraagt € 92,2 miljoen en waarvan over € 78 miljoen een jaarlijkse indexering is toegestaan.

In het verslagjaar 2025 zijn er twee Algemene Ledenvergaderingen (ALV) gehouden namelijk op 26 februari 2025 en op 9 april 2025.

De ALV van 26 februari 2025 stond in het teken van de herbenoemingen van mevrouw Thessa van der Windt, ingaande 29 mei 2025 en van de heer Misa Dzoljic, ingaande 26 februari 2025. Daarnaast is uiteengezet de in 2024 uitgevoerde herstructurering (bestuurlijke ontvlechting en overdracht aandelen woonzorgvastgoed) en de verdere inrichting als vermogensfonds. Tenslotte is mandaat gevraagd en verkregen om de omzetting van de Vereniging naar Stichting voor te mogen bereiden en te laten uitwerken naar een goede doelen stichting, door middel van een statutenwijziging. Daarbij tevens het donatie- en het selectiebeleid schriftelijk uit te (laten) werken en de huidige bestuursleden aan te wijzen als leden van het bestuur van de stichting (rekening houdend met de reeds verstreken termijnen).

In de ALV van 9 april 2025 is o.a. het jaarverslag 2024, waarin opgenomen de jaarrekening 2024 goedgekeurd. Verder is décharge verleend aan het bestuur over de verhandelingen in het verslagjaar 2024 met daarin mede begrepen de vervreemding van het woonzorgvastgoed, via een vervreemding van aandelen in Pro Senectute Vastgoed B.V.. Tevens is in deze vergadering goedkeuring verleend aan de algehele herstructurering door de omzetting van rechtsvorm, wijziging van de statuten naar een charitatief fonds gericht op het welzijn van ouderen, de benoeming van het bestuur en de instelling van twee commissies (beleggingscommissie en een adviescommissie).

In dit jaarverslag over 2025 presenteert het bestuur van de Stichting Pro Senectute de financiële gegevens, waaronder de resultaten.

Waar in dit verslag gesproken wordt over Pro Senectute (zonder nadere aanduiding), betreft het dus een beschouwing van de Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom). De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring door Accountants voor de Gezondheidszorg B.V. (AGZ) te Woerden.

### 1.1.2 Kernactiviteiten

Stichting Pro Senectute heeft een groot deel van het opgebouwde vermogen vanaf november 2024 belegd via Van Lanschot Kempen (circa 76,2 mln). Het afgegeven mandaat aan het vermogensbeheer door Van Lanschot Kempen is te kwalificeren met een beleggingsprofiel 'neutraal'. Dat wil zeggen dat gefaseerd zal worden belegd van een liquide geldmarktportefeuille (in een combinatie van een geldmarktfonds en kortlopende obligatiefondsen) naar een goed gespreide beheerportefeuille met passieve obligatie- en aandelenfondsen. Eind 2025 is deze fasering na 13 maanden afgerond.

Daarnaast heeft de Stichting Pro Senectute een 30% participatie in Senectute C.V., waarin door Schröders Capital Real Estate Netherlands B.V. in oktober 2024 het woonzorgvastgoed van voormalig Pro Senectute Vastgoed B.V. is ondergebracht. Hiermee is het beheer en de exploitatie van het voormalige woonzorgvastgoed overgedragen aan een professionele belegger.

Tenslotte heeft de Stichting Pro Senectute het eigendomsrecht van een tweetal verhuurde woonobjecten in Amsterdam t.w. Johannes Verhulststraat 204-2 en Weteringschans 117 (50%).

### 1.1.3 Juridische structuur Stichting Pro Senectute

Stichting Pro Senectute is één rechtspersoon. Verder is de Stichting Pro Senectute door de Belastingdienst gerangschikt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), onder RSIN-nummer 2563678.

## 1.2 Financiële informatie

### 1.2.1 Behaalde resultaten

Het totale resultaat 2025 van Stichting Pro Senectute van € 8,3 mln. (2024: € 7,0 mln. negatief) wordt toegevoegd aan het eigen vermogen. Hierin is opgenomen een dotatie aan de herwaarderingsreserve ad, € 4,1 mln. en deze komt voort uit positieve marktwaardeontwikkelingen in 2025 van beleggingen in onroerende zaken. Aan de algemene reserve is over het verslagjaar 2025 € 4,2 mln. toegevoegd vanuit het resultaat. Het totale vermogen ultimo 2025 komt daarmee uit op € 100,7 mln. (2024: € 92,5 mln.). De belangrijkste reden voor het resultaat over 2025 valt te verklaren uit het rendement effecten en daarnaast het resultaat deelneming. De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) van Stichting Pro Senectute per ultimo 2025 bedraagt 99,7% (2024: 99,6%).

### 1.2.2 De situatie op balansdatum

Zie ook onderstaande balans van de Stichting Pro Senectute per jaarultimo's:

Balans activa ( x € 1 mln)	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa	€ 98,3	€ 91,2
Vlottende activa	€ 0,2	€ 0,3
Liquide middelen	€ 2,5	€ 1,4
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>€ 101,0</b>	<b>€ 92,9</b>
Balans passiva ( x € 1 mln)	31-12-2025	31-12-2024
Eigen Vermogen	€ 100,7	€ 92,5
Kortlopende schulden	€ 0,3	€ 0,4
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>€ 101,0</b>	<b>€ 92,9</b>

### 1.2.3 De kasstromen en financieringsbehoeften

Liquiditeiten voor de gewone bedrijfsuitoefening zijn in beperkte mate aanwezig en er zijn geen externe financieringsbehoeften aan de orde. Stichting Pro Senectute maakt geen gebruik van afgeleide, financiële instrumenten. Liquiditeiten worden gestald op spaarrekeningen bij zogenoemde systeembanken (i.c. ABN AMRO Bank en Van Lanschot Kempen). Vanwege de omvang van het aanwezige vermogen is in 2024 een zogenaamd beleggingsstatuut opgesteld en in 2025 geactualiseerd.

## 1.3 Bestuur

### 1.3.1 Samenstelling van het bestuur in 2025

In het verslagjaar bestond het bestuur van de Stichting Pro Senectute uit drie leden. Mevrouw Thessa van der Windt (voorzitter), de heer Anton Zuure (penningmeester) en de heer Misa Dzoljic. Er zijn in 2025 geen wijzigingen in het bestuur geweest. In 2025 zijn er dertien bestuursvergaderingen gehouden en twee Algemene Ledenvergaderingen.

### 1.3.2 Ingestelde commissies

Stichting Pro Senectute kent een tweetal door het bestuur ingestelde commissies.

#### **Beleggingscommissie**

Begin 2025 is een beleggingscommissie ingesteld. Deze commissie heeft tot taak het voorbereiden van besluiten van het Stichtingsbestuur op het gebied van vermogensbeheer. De beleggingscommissie bestaat uit een onafhankelijke voorzitter, één externe beleggingsexpert en één afgevaardigde van het bestuur. De beleggingscommissie komt bijeen met het bestuur zo dikwijls het bestuur dit wenselijk acht, doch minimaal één keer per jaar.

De beleggingscommissie heeft in 2025 vier vergaderingen gehouden.

De leden van de beleggingscommissie zijn de heer D. Vink (voorzitter), de heer R. Scholman en de heer M. Dzoljic (namens het bestuur).

#### **Adviescommissie**

De adviescommissie is in 2025 ingesteld op grond van de statutenwijziging d.d. 27 oktober 2025 en voortkomende uit het goedkeuringsbesluit van de Algemene Ledenvergadering op 9 april 2025. Deze commissie heeft onder meer tot taak om na verloop van drie (3) jaar na het effectief worden van deze omzetting het in de onderhavige statuten vastgelegde governance-model te evalueren. Deze evaluatie heeft ten doel om te toetsen of het governance-model alsdan nog voldoende waarborgen biedt en passend is voor de stichting, zulks gezien haar doel, de omvang van de activiteiten en haar vermogen. De adviescommissie zal naar aanleiding van haar evaluatie een bindend advies uitbrengen aan het bestuur van de stichting. Het bestuur is gehouden het advies op te volgen, tenzij het bestuur met algehele stemmen en in een vergadering waarin alle bestuursleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, besluit dat er zwaarwegende redenen zijn om af te wijken van dit bindend advies. Indien een dergelijk besluit wordt genomen is het bestuur verplicht, zo spoedig mogelijk na de vergadering waarin dat besluit is genomen, die redenen aan de adviescommissie kenbaar te maken en daarover met die commissie ten spoedigste te overleggen, in welke overlegvergadering alle bestuursleden en alle commissieleden aanwezig of vertegenwoordigd moeten zijn. Pas na die vergadering kan het bestuur haar besluit, na heroverweging, bekrachtigen. Vanwege het belang en de kennis en kunde van de leden van de commissie is met het bestuur afgesproken dat deze commissie zal worden beschouwd als toezichthouder.

De adviescommissie heeft in 2025 éénmaal vergaderd, tezamen met het bestuur.

De leden van de adviescommissie zijn de heer K.E.J. Dijk (voorzitter), mevrouw C. Steller – Blanson Henkemans en mevrouw P.J.E. van Zuijlen.

### 1.3.3 Nadere gegevens bestuursleden

Hieronder het inzicht in de functies en nevenfuncties van de bestuursleden, naar de stand per 31 december 2025:

Mevrouw Thessa van der Windt (1973)

- Wethouder Gemeente Bloemendaal
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Zorgpartners Midden-Holland, Gouda
- Voorzitter bestuur van Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom), Beverwijk

De heer Misa Dzoljic (1962)

- Hoogleraar Healthcare Management Universiteit van Amsterdam
- Lid Raad van Toezicht ARQ Centrum '45, Amsterdam
- Lid van het bestuur Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom), Beverwijk

De heer Anton T.J.M. Zuure (1955)

- Lid Raad van Toezicht Stichting Gemiva-SVG Groep, Gouda
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting ROS ELAA, Amsterdam
- Lid Raad van Commissarissen Coöperatie Amstelland Zorg U.A., Amstelveen
- Lid klachtencommissie Stichting Habion en Stichting Vastgoed zorgsector, Utrecht
- Lid van het bestuur (functie penningmeester) Stichting Pro Senectute, Beverwijk

Conform statuten ex. artikel 5.3 worden bestuurders voor een termijn van vier (4) jaar door het bestuur benoemd, met de mogelijkheid tweemaal te worden herbenoemd. De benoemings- en herbenoemingstermijnen van de bestuursleden is als volgt samen te vatten:

	Benoemd per	Laatste benoeming	Herbenoembaar
Th. Van der Windt	29-5-2017	28-5-2025 (3 <sup>e</sup> )	Nee
M. Dzoljic	30-11-2020	26-2-2025 (2 <sup>e</sup> )	Ja
A.T.J.M. Zuure	1-1-2020	1-1-2024 (2 <sup>e</sup> )	Ja

### 1.3.4 Governance

In het verslagjaar 2025 waren de bestuurders zowel verantwoordelijk voor het bestuur, als ook - vanwege het nog niet benoemd zijn van een directeur - voor de uitvoering van operationele zaken voor de Stichting Pro Senectute.

Binnen de Stichting Pro Senectute is in 2025 bijzonder veel aandacht besteed aan de verdere ontwikkeling als goede doelen fonds, de beoogde samenwerking met Fonds Sluyterman van Loo met daarbij een cofinancieringsovereenkomst en financiële bijdrage van € 1,5 mln. in 2025, de afstemming met de Belastingdienst - afdeling ANBI over het zogenaamde stamvermogen, de aanvraag over het (kandidaat)lidmaatschap bij FIN (Fondsen in Nederland) en de ontwikkeling van de beleggingen inclusief de participatie in Senectute C.V..

Op 9 april 2025 vond de (laatste) Algemene Ledenvergadering plaats. Op 2 mei 2025 is bij de rechtbank Amsterdam het verzoekschrift ingediend tot machtiging van omzetting van de vereniging in stichting.

De rechtbank heeft op 24 juli 2025 een beschikking hiertoe afgegeven en is - na het respecteren van een verzetstermijn - op 27 oktober 2025 de statutenwijziging naar stichting gepasseerd.

De ontwerpstatuten zoals op 9 april 2025 besproken en goedgekeurd in de Algemene Ledenvergadering kent één aanvulling namelijk het instellen van een adviescommissie.

### 1.3.5 Financiën

Het bestuur van de Stichting Pro Senectute heeft de jaarrekening 2025 en het accountantsverslag besproken. In het resultaat 2025 van de Stichting Pro Senectute van € 8,3 mln. (2024: € 7,0 mln. negatief) is als bijzondere post opgenomen het resultaat deelnemingen, ter grootte van € 5,1 mln. Het 'gewone' resultaat van de Stichting Pro Senectute over 2025 bedraagt € 3,1 mln. (2024: € 0,4 mln. negatief).

Het totale eigen vermogen bedraagt per 31 december 2025 € 100,7 mln. (31 december 2024: € 92,5 mln.), waarin opgenomen een herwaarderingsreserve ad. € 4,1 mln. (31 december 2024: € 0). De herwaarderingsreserve komt voort uit taxaties van marktwaarden van onroerende zaken, waarvan de mutaties worden toegevoegd als ongerealiseerd resultaat.

### 1.3.6 Strategie

Op dit moment van het schrijven van het bestuursverslag is de vervolgfase van de uitvoering van het strategisch plan ingezet, namelijk het uitwerken van de beoogde samenwerking met Stichting Sluyterman van Loo en daarnaast het ontwikkelen van een programma, bedoeld op het financieel ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek en gericht op het verbeteren van de gezondheid en het welbevinden van ouderen. Doel is om in 2026 - naast aanvragen voor cofinanciering - ook daadwerkelijk inhoud én uitvoering te geven aan aanvragen voor wetenschappelijk onderzoeken en ons duidelijker te profileren als goede doelenfonds.

## 1.4 Donatiebeleid

Het beleidsplan 2025-2029 is in december 2025 door het bestuur vastgesteld en door de adviescommissie goedgekeurd.

Alle middelen van Stichting Pro Senectute komen ten goede aan het algemeen nut. Dit is vastgelegd in haar statuten onder de doelomschrijving en de bestemming van het liquidatiesaldo (artikel 31.2). Bij liquidatie wordt een batig saldo, na vereffening, in overeenstemming met haar doel uitsluitend uitgekeerd aan een algemeen nut beogende instelling.

Stichting Pro Senectute houdt niet meer vermogen aan dan nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de instelling conform Artikel 1b, lid 1 Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994.

De financiële middelen die door Pro Senectute worden verkregen zullen volledig worden aangewend voor het doel van Pro Senectute. Het bestuur heeft een voorkeur voor een bestendige lijn c.q. een min of meer vast bedrag dat jaarlijks kan worden besteed en streeft ernaar om de komende 25 jaar circa EUR 3 miljoen (te indexeren) per jaar aan te wenden voor de doelen van Pro Senectute. Als toedeling is de bestuurlijke voorkeur c.q. het voornemen om jaarlijks € 1,5 miljoen te besteden via cofinanciering (tezamen met Fonds Sluyterman van Loo) en € 1,5 miljoen per jaar bij te dragen aan aanvragen en (structurele) bijdragen ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek, gericht op het bevorderen van het welzijn en welbevinden van ouderen.

Mocht het op grond van bijzondere omstandigheden onverhoopt niet mogelijk zijn om de bijdrage te doen in het jaar waarin deze is toegezegd, dan zal deze worden gereserveerd tot het eerstvolgende moment waarop de gedane toezegging gestand kan worden gedaan.

Over het verslagjaar 2025 zijn de navolgende donaties verricht:

€ 150.000 ten gunste van Stichting Fortumus, Huis ter Heide (RSIN: 3596400) en bedoeld voor extra culturele dienstverlening voor cliënten en bewoners;

€ 1.500.000 ten gunste van Stichting Sluyterman van Loo, Beverwijk (RSIN: 3071273) en bedoeld als cofinanciering voor grootschalige projecten die het welzijn en welbevinden van ouderen stimuleren.

Op grond van een schriftelijke overeenkomst is met Stichting Fortumus ook voor de jaren 2026 en 2027 een financiële bijdrage toegezegd (in totaal € 150.000).

## **1.5 Toekomstparagraaf**

Na alle doorgevoerde veranderingen en de uitgevoerde herstructurering is het bestuur optimistisch gestemd over deze ingezette weg. Daar past bij de afronding naar een charitatief goede doelenfonds – gericht op het welzijn van ouderen – en een verdere samenwerking met het Fonds Sluyterman van Loo in Beverwijk. Een soortgelijk fonds met een lange reputatie en eveneens gericht op het ondersteunen van ouderen.

Prioriteit geven we aan het ontwikkelen van een programma, bedoeld op het financieel ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek en gericht op het verbeteren van de gezondheid en het welbevinden van ouderen. Het past heel goed bij de invulling van de nieuwe doelstellingen van onze Stichting Pro Senectute.

Beverwijk, 3 juni 2026

Thessa van der Windt

Anton Zuure

Misa Dzoljic

## 2.1 JAARREKENING

**2.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	1	98.330.507	91.226.345
Totaal vaste activa		<u>98.330.507</u>	<u>91.226.345</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Overige vorderingen	2	204.239	261.217
Liquide middelen	3	2.498.002	1.387.208
Totaal vlottende activa		<u>2.702.241</u>	<u>1.648.425</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>101.032.748</u></u>	<u><u>92.874.770</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	4	96.661.440	92.453.582
Herwaarderingsreserve		4.050.729	0
Totaal eigen vermogen		<u>100.712.169</u>	<u>92.453.582</u>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Overige kortlopende schulden	5	320.579	421.188
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>101.032.748</u></u>	<u><u>92.874.770</u></u>

2.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Overige bedrijfsopbrengsten	6	5.262.648	414.397
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>5.262.648</u>	<u>414.397</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personele kosten	7	42.210	63.205
Bijzondere waardemutaties vastgoed	8	-60.000	0
Overige bedrijfskosten	9	2.176.367	1.248.369
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>2.158.577</u>	<u>1.311.574</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		3.104.071	-897.177
Financiële baten en lasten	10	18.358	504.934
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<u>3.122.429</u>	<u>-392.243</u>
Resultaat deelneming	11	5.136.158	-6.619.687
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>8.258.587</u></u>	<u><u>-7.011.930</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<b>2025</b> €	<b>2024</b> €
Algemene reserve		4.207.858	-7.011.930
Herwaardering beleggingslocaties en aandeel deelneming		4.050.729	0
		<u><u>8.258.587</u></u>	<u><u>-7.011.930</u></u>

## 2.1.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 2.1.3.1 Algemeen

#### ***Algemeen***

Stichting Pro Senectute statutair gevestigd te Amsterdam is vanaf 1 augustus 2025 feitelijk gevestigd op de Velsersweg 20 te Beverwijk. De Stichting is geregistreerd bij de KVK onder nummer 40530989. De activiteiten betreffen het ondersteunen van projecten, initiatieven, onderzoeken en activiteiten op het gebied van welzijn van ouderen en de zorg-en hulpverlening aan ouderen, alsmede op het gebied van cultuur en wetenschap die bijdragen aan de verhoging van kwaliteit van leven van ouderen.

#### ***Groepsverhoudingen***

Per 27 oktober 2025 is de rechtsvorm van Vereniging Pro Senectute omgezet in een stichting en wordt de organisatie per die datum aangeduid als Stichting Pro Senectute. De Stichting heeft een 30% participatie in Senectute C.V., gevestigd te Amsterdam.

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de algemeen aanvaardbare grondslagen, zoals deze hieronder zijn opgenomen.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

### 2.1.3.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### ***Activa en passiva***

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening.

#### ***Gebruik van schattingen***

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### ***Financiële vaste activa***

Beleggingslocaties, effecten en deelnemingen zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en worden gewaardeerd tegen marktwaarde. De effecten zijn aangemerkt als beleggingen. Waardeveranderingen van deze effecten worden verwerkt in de resultatenrekening. Indien de marktwaarde van effecten niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De niet-beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De effecten staan vrij ter beschikking aan Stichting Pro Senectute.

## 2.1.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 2.1.3.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale

#### **Algemene reserve**

De algemene reserve heeft betrekking op het opgebouwd vermogen en zal binnen de Stichting aangehouden worden ten besteding aan de doelstellingen van de Stichting.

#### **Herwaarderingsreserve**

Waardevermeerderingen van bedrijfsgebouwen en terreinen die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves.

#### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

### **2.1.3.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

#### ***Algemeen***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### ***Bedrijfsopbrengsten***

De beleggingsresultaten bestaan uit ongerealiseerde en gerealiseerde beleggingsresultaten inclusief ontvangen dividend.

#### ***Financiële baten en lasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt.

#### ***Operational leasing***

Stichting Pro Senectute heeft geen leasecontracten. Leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

### **2.1.3.4 Financiële instrumenten en risicobeheersing**

#### ***Valutarisico***

De organisatie is alleen werkzaam in Nederland en loopt geen valutarisico.

#### ***Rente en kasstroomrisico***

Stichting Pro Senectute loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Stichting Pro Senectute risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Stichting Pro Senectute risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de markttrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

#### ***Kredietrisico***

Stichting Pro Senectute heeft geen significante concentraties van kredietrisico.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

#### ***Liquiditeitsrisico***

Stichting Pro Senectute maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten. De liquiditeitspositie is toereikend voor de reguliere bedrijfsvoering.

## 2.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## 1. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Beleggingslocaties	1.200.000	1.140.000
Leningen u/g	0	0
Effecten	79.710.549	76.101.545
Deelnemingen	17.419.958	13.984.800
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<u><u>98.330.507</u></u>	<u><u>91.226.345</u></u>

## Beleggingslocaties

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Beleggingslocaties	1.200.000	1.140.000
<b>Totaal beleggingslocaties</b>	<u><u>1.200.000</u></u>	<u><u>1.140.000</u></u>

<i>Het verloop van de beleggingslocaties in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	1.140.000	0
Investeringen	0	1.140.000
Afschrijvingen	0	0
Desinvesteringen	0	0
Bijzondere waardemutatie	60.000	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u><u>1.200.000</u></u>	<u><u>1.140.000</u></u>

**Toelichting:**

Voor het bepalen van de waarde wordt verwezen naar **2.1.3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**. Periodiek worden taxaties uitgevoerd door een externe taxateur. Bij de taxaties wordt de marktwaarde van het beleggingsvastgoed bepaald uitgaande van de voortzetting van de verhuur. De huurinkomsten en kosten in verband met de exploitatie van het vastgoed worden expliciet verantwoord in de resultatenrekening.

Het beleggingsvastgoed verantwoord onder de financiële vaste activa heeft betrekking op twee woonlocaties in Amsterdam, welke op 30 september 2024 intern zijn verworven voor € 1,14 mln. (op basis van de getaxeerde marktwaarden) van de voormalige deelneming Pro Senectute Vastgoed B.V.. De waardering van de Weteringschans 117 en Johannes Verhulststraat 204-2 te Amsterdam betreft een prudente waardering, op basis van de huidige staat van de panden, alsmede het feit dat deze vooralsnog voor onbepaalde tijd verhuurd zijn. Indien deze panden vrij van verhuur kunnen worden verkocht is de waardering aanzienlijk hoger. Er is voor deze panden sprake van een stille reserve van circa € 0,5 – € 0,7 miljoen per pand.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de beleggingslocaties wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.1.5.

## Leningen u/g

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Leningen u/g	0	0
<b>Totaal leningen u/g</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

<i>Het verloop van de leningen u/g in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	0	0
Verstrekte leningen u/g	0	850.000
Aflossingen	0	850.000
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

**Toelichting:**

Medio januari 2024 heeft Stichting Pro Senectute een lening verstrekt van € 0,85 mln. aan Stichting Fortumus. Eind december 2024 is deze lening volledig door de Stichting Fortumus vervroegd afgelost.

## 2.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## Effecten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Effecten	79.710.549	76.101.545
Totaal effecten	<u>79.710.549</u>	<u>76.101.545</u>

Het verloop van de effectenportefeuille in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	76.101.545	0
Aankoop effecten	114.359.945	85.081.540
Verkoop effecten	-112.887.975	-8.911.162
Ongerealiseerd resultaat	2.137.033	-68.833
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>79.710.549</u>	<u>76.101.545</u>

**Toelichting:**

Stichting Pro Senectute heeft een groot deel van de vrijgekomen gelden vanuit de vervreemding van de deelneming in Pro Senectute Vastgoed B.V. vanaf november 2024 belegd via vermogensbeheerder Van Lanschot Kempen. Het afgegeven mandaat aan het vermogensbeheer door Van Lanschot Kempen is te kwalificeren met een beleggingsprofiel 'neutraal'. Dat wil zeggen dat gefaseerd zal worden belegd van een liquide geldmarktportefeuille ( in een combinatie van een geldmarktfonds en kortlopende obligatiefondsen) naar een goed gespreide beheerportefeuille met passieve obligatie - en aandelenfondsen. Voor nadere detaillering van de beleggingsportefeuille wordt verwezen naar Bijlage 2.1.6 Overzicht van de effectenportefeuille.

## Deelnemingen

Het verloop van de Deelnemingen is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	13.984.800	73.991.466
Af: kapitaal terugstorting vanuit Senectute C.V.	-900.000	0
Af: overdracht deelneming Pro Senectute Vastgoed B.V.	0	-90.009.601
Bij: terugbetaling rekening-courant schuld	0	29.164.330
Bij: verkrijging 30% participatie in Senectute C.V.	0	13.800.000
Af: dividenduitkering van deelneming	-801.000	-6.341.708
Bij: resultaat verkooptransactie deelneming		189.684
Bij: resultaat deelneming Senectute C.V.	5.136.158	184.800
Bij: resultaat deelneming VG bv tot 31 oktober 2024	0	-6.994.171
Boekwaarde per 31 december	<u>17.419.958</u>	<u>13.984.800</u>

**Toelichting:**

Per 31 oktober 2024 heeft Stichting Pro Senectute haar 100% deelneming vervreemd voor in totaal € 90 mln.. Tegelijkertijd heeft Stichting Pro Senectute een 30% participatie verkregen in Senectute C.V. voor een bedrag van € 13,8 mln. Daar Senectute C.V. pas in oktober 2024 is gestart, heeft Senectute C.V. gekozen voor een zogenaamd verlengd boekjaar en is er over de verslagperiode een jaarrekening van Senectute C.V. opgesteld. Het aandeel van Stichting Pro Senectute in het resultaat van Senectute C.V. over 2025 was volgens de jaarrekening 2025 € 5.136.158, waarvan € 3.990.729 wegens ongerealiseerde waardeveranderingen onroerende zaken. Daarnaast heeft deelneming Senectute C.V. in 2025 een terugstorting van kapitaal ad € 0,9 mln en dividenduitkering ad € 0,8 mln. aan Stichting Pro Senectute overgemaakt.

## Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
				€	€
<b>Rechtstreekse kapitaalbelangen &gt;= 20%:</b>					
Senectute C.V.	Beleggingsinstelling	<u>13.800.000</u>	30%	<u>17.419.958</u>	<u>5.136.158</u>



Accountants voor de Gezondheidszorg B.V.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden  
MFKJ 05-06-2026

2.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Debiteuren	827	3188
Vooruitbetaalde posten	107.657	156.525
Overige vorderingen	95.755	101.504
Totaal overige vorderingen	<u>204.239</u>	<u>261.217</u>

**Toelichting:**

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekening ABN AMRO Bank 624	73.302	951.249
Bankrekening ABN AMRO Bank 807	2.050.000	0
Bankrekening Van Lanschot Kempen 410	16.119	16.447
Bankrekening Van Lanschot Kempen 293	86.688	403.687
Bankrekening Van Lanschot Kempen 975	271.893	15.825
Totaal liquide middelen	<u>2.498.002</u>	<u>1.387.208</u>

**Toelichting:**

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de Stichting Pro Senectute. De liquide middelen zijn gedurende 2025 met € 1.110.795 toegenomen tot € 2.498.002, hetgeen vooral is toe te schrijven aan de in 2025 ontvangen dividenden en de terugbetaling van kapitaal vanuit Senectute C.V..

2.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Algemene reserve	96.661.440	92.453.582
Herwaarderingsreserve	4.050.729	0
Totaal eigen vermogen	<u>100.712.169</u>	<u>92.453.582</u>

Eigen vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Algemene reserve	92.453.582	4.207.858	0	96.661.440
Herwaarderingsreserve	0	60.000		60.000
Herwaarderingsreserve participatie Senectute C.V.	0	3.990.729		3.990.729
	0	4.050.729	0	4.050.729
Totaal eigen vermogen	<u>92.453.582</u>	<u>8.258.587</u>	<u>0</u>	<u>100.712.169</u>

**Toelichting:**

Het door de Stichting Pro Senectute behaalde resultaat over 2025 van € 8.258.587 positief wordt - rekening houdend met een toevoeging aan de herwaarderingsreserve ad. € 4.050.729 - toegevoegd aan de algemene reserve van de Stichting. Deze herwaarderingsreserve komt voort uit ongerealiseerde waardeinstijgingen (herwaarderings) van onroerende zaken en waarvan € 4,0 miljoen is toe te wijzen aan Senectute C.V. (30%).

5. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Crediteuren	22.118	39.382
Nog te betalen kosten	297.432	380.818
Vooruitontvangen opbrengsten	1.029	988
Totaal overige kortlopende schulden	<u>320.579</u>	<u>421.188</u>

**Toelichting:**

De kortlopende schulden per 31 december 2025 zijn lager dan per 31 december 2024 als gevolg van lagere nog te betalen Plusgelden aan Stichting Fortumus. De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

6. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Stichting Pro Senectute kent de volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen:

	duur ovk	verpl. < 1 jr	verpl. 1-5 jr	verpl. > 5 jr	Totaal verpl.
		€	€	€	€
Toezegging Plusgelden aan Stichting Fortumus inzake 2027	2 jaar	0	50.000	0	50.000
		<u>0</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>	<u>50.000</u>

## 2.1.5 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA BELEGGINGSLOCATIES

### 2.1.5.1 Totaaloverzicht beleggingslocaties

	Johannes Verhulststraat 204-2 Amsterdam	Weteringschans 117 (50%) Amsterdam	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>				
- aanschafwaarde	500.000	640.000	0	1.140.000
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>500.000</u>	<u>640.000</u>	<u>0</u>	<u>1.140.000</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>				
- investeringen	0	0	0	0
- herwaarderingen	0	60.000	0	60.000
- afschrijvingen	0	0	0	0
- extra afschrijvingen NZa-goedgekeurd	0	0	0	0
<i>- correcties</i>				
.aanschafwaarde	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>60.000</u>	<u>0</u>	<u>60.000</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>				
- aanschafwaarde	500.000	640.000	0	1.140.000
- cumulatieve herwaarderingen	0	60.000	0	60.000
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>500.000</u>	<u>700.000</u>	<u>0</u>	<u>1.200.000</u>

2.1.6 Overzicht van de effectenportefeuille

Samenstelling	Soort	1 januari 2025		2025		Verkopen		31 december 2025		2025		Ontvangen dividend €	
		Aantal	Balanswaarde €	Aankopen Aantal	Bedrag €	Aantal	Bedrag €	Waarde per stuk €	Aantal	Balanswaarde €	Resultaat		
											Ongerealiseerd €		Gerealiseerd €
Blackrock ICS Euro liquid Environmental Aware ACC	<b>Geldmarktfonds</b>	91.305	9.635.535	52.195	5.550.380	143.500	15.185.916	nvt	0	0	0	140.109	
iShares Ultrashort Bond ESG ETF DIV	<b>Obligatie</b>	3.785.923	19.040.164	1.390.600	6.998.195	5.176.523	26.038.359	nvt	0	0	0	98.669	€ 282.696
Amundi Index euro corporate SRI 0 3Y ACC	<b>Obligatie</b>	337.205	35.446.990			337.205	35.446.990	nvt	0	0	0	248.548	
<b>Totaal Geldmarkt</b>		<b>4.214.433</b>	<b>64.122.689</b>	<b>1.442.795</b>	<b>12.548.575</b>	<b>5.657.228</b>	<b>76.671.264</b>	<b>nvt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>487.326</b>	<b>282.696</b>
iShares ESG Screened Euro	<b>Obligatie</b>	158.297	1.609.727	876.934	9.056.328			€ 10,46	1.035.231	10.830.595	164.540	0	
Vanguard Euro Government	<b>Obligatie</b>	28.472	3.234.325	158.271	17.988.392			€ 114,40	186.743	21.363.251	140.533	0	
L&G ESG EM Gov.Bond USD	<b>Obligatie</b>	550.272	538.496	2.808.058	2.853.667			€ 1,09	3.358.330	3.647.818	255.655	0	
NT World Custom ESG Equity Index FD C DIV	<b>Aandeel</b>	313.656	5.929.420	1.489.576	26.763.503	1.803.233	32.692.923	nvt	0	0	0	1.523.660	436.762
NT Emerging Markets Custom ESG EQ FD E DIV	<b>Aandeel</b>	53.490	666.888	227.029	2.856.900	280.519	3.523.788	nvt	0	0	0	332.213	63.775
NT World Custom ESG Equity Index FD E DIV	<b>Aandeel</b>	0	0	1.664.347	38.139.418			€ 23,75	1.664.347	39.527.416	1.387.998		
NT Emerging Markets Custom ESG EQ FD K DIV	<b>Aandeel</b>	0	0	325.809	4.153.163			€ 13,33	325.809	4.341.470	188.307		
<b>Totaal Effecten</b>		<b>1.104.187</b>	<b>11.978.856</b>	<b>7.550.026</b>	<b>101.811.371</b>	<b>2.083.751</b>	<b>36.216.711</b>		<b>6.570.461</b>	<b>79.710.549</b>	<b>2.137.033</b>	<b>1.855.873</b>	<b>500.537</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>5.318.620</b>	<b>76.101.545</b>	<b>8.992.821</b>	<b>114.359.945</b>	<b>7.740.979</b>	<b>112.887.975</b>		<b>6.570.461</b>	<b>79.710.549</b>	<b>2.137.033</b>	<b>2.343.199</b>	<b>783.233</b>

## 2.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## BATEN

## 6. Overige bedrijfsopbrengsten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verhuuropbrengsten	12.105	2.965
Beleggingsresultaten gerealiseerd	2.343.199	321.057
Beleggingsresultaten ongerealiseerd	2.123.835	0
Overige opbrengsten effecten	783.233	0
Opbrengsten contributies	0	0
Opbrengst legaten en giften	276	375
Overige opbrengsten	0	90.000
Totaal	<u>5.262.648</u>	<u>414.397</u>

**Toelichting:**

De overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 hoger dan in 2024 als gevolg van hogere beleggingsresultaten uit effecten. In het beleggingsresultaat 2025 is € 2.123.835 aan positieve ongerealiseerde beleggingsresultaten opgenomen. Als gevolg van het feit dat het jaar 2025 voor de vrienden van Pro Senectute contributievrij was, zijn er in 2025 geen opbrengsten uit contributies.

## LASTEN

## 7. Personele kosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Inhuur derden	42.210	63.205
Totaal personele kosten	<u>42.210</u>	<u>63.205</u>

**Toelichting:**

De personele kosten zijn in 2025 lager dan in 2024, daar er in 2024 nog transitiewerkzaamheden werden verricht.

## 8. Bijzondere waardemutaties vastgoed

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Weteringschans 117, Amsterdam	-60.000	0
Johannes Verhulststraat 204-2, Amsterdam	0	0
Totaal bijzondere waardemutaties vastgoed	<u>-60.000</u>	<u>0</u>

**Toelichting:**

Conform de taxatierapporten van de beleggingslocaties per 31-12-2025 is de waarde van locatie Weteringschans 117 in 2025 met € 60.000 toegenomen. De waarde van locatie Johannes Verhulststraat 204-2 per 31-12-2025 is conform de waarde per 31-12-2024.

## 9. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huurkosten	5.353	8.204
Algemene kosten	298.925	995.477
Onderhoudskosten	15.851	0
Kosten vermogensbeheerder	235.994	29.249
Bijdrage bureaunkosten	0	28.089
Bijdragen aan Stichting Fortumus	120.244	187.350
Bijdragen aan Sluyster van Loo	1.500.000	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>2.176.367</u>	<u>1.248.369</u>

**Toelichting:**

De overige bedrijfskosten zijn in 2025 vooral hoger als gevolg van een verstrekte gift ad € 1,5 mln. aan Fonds Sluyster van Loo, ten behoeve van projecten die het welzijn van ouderen ondersteunen. De algemene kosten zijn in 2025 lager dan in 2024 als gevolg van hoge advieskosten in 2024 ten behoeve van de transitie van de organisatie / verkoop vastgoed.

## 2.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## LASTEN

## 10. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Rentebaten rekening-courant Pro Senectute Vastgoed B.V.	0	418.643
Rentebaten bedrijfsspaarrekening	18.358	49.415
Rentebaten lening u/g	0	36.656
Overige rentebaten	0	220
Subtotaal financiële baten	<u>18.358</u>	<u>504.934</u>
Rentelasten	0	0
Subtotaal financiële lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>18.358</u></u>	<u><u>504.934</u></u>

**Toelichting:**

De rentebaten zijn in 2025 lager dan in 2024, daar eind 2024 de rekening courant vordering op PS Vastgoed bv volledig is afgelost. Daarnaast zijn de rente-opbrengsten van de lening u/g aan Stichting Fortumus in 2025 komen te vervallen, daar deze lening eind 2024 door Stichting Fortumus volledig is afgelost.

## 11. Resultaat deelneming

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Resultaat deelneming Pro Senectute Vastgoed B.V.	0	-6.994.171
Verkoopresultaat deelneming	0	189.684
Resultaat deelneming Senectute C.V.	5.136.158	184.800
Totaal resultaat deelneming	<u><u>5.136.158</u></u>	<u><u>-6.619.687</u></u>

**Toelichting:**

Het resultaat 2025 in de deelneming Senectute C.V. (30%) bedraagt voor Stichting Pro Senectute € 5.136.158 en is gebaseerd op het jaarverslag 2025 van Senectute C.V., waarin opgenomen de jaarrekening 2025 en voorzien van een goedkeurende controleverklaring door De Jong & Laan Controle B.V. d.d. 30 maart 2026. In het resultaat deelneming Senectute C.V. is € 4,0 miljoen opgenomen als positief herwaarderingsresultaat onroerende zaken en deze is toegevoegd aan de herwaarderingsreserve. Omdat de deelneming in Pro Senectute Vastgoed B.V. per 31 oktober 2024 is vervreemd, zijn er in 2025 geen resultaten uit deze voormalige deelneming meer.

## 12. Bezoldiging bestuurders en commissieleden

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Bestuurswerkzaamheden bestuursleden	17.318	23.093
Uitvoerende werkzaamheden bestuursleden	49.356	37.458
Totaal bezoldiging bestuur	66.674	60.551
Bezoldiging leden beleggingscommissie	7.110	0
Bezoldiging adviescommissie	2.380	0
	<u><u>76.164</u></u>	<u><u>60.551</u></u>

**Toelichting:**

Vanaf 16 januari 2024 worden de kosten van het stichtingsbestuur niet meer doorbelast door Stichting Fortumus.

De vacatieregeling voor de bestuursleden is gebaseerd op de Rijksregeling voor adviescolleges en commissies (CAO Rijk, maximaal 3% van het maximum van salarisschaal 18 en voor de voorzitter 130% hiervan). Deze richtlijn is nader uitgewerkt op basis van één dagdeel (4 uren). De declaraties worden opgesteld op basis van de werkelijk bestede tijd, waarin ook het onderscheid wordt gemaakt in bestuurlijke - en uitvoerende zaken.

Over 2025 is in totaal aan vergoedingen gedeclareerd voor de verrichte en toegerekende bestuurlijke zaken € 17.318 (2024: € 23.093).

## 2.2 OVERIGE GEGEVENS

## **2.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **2.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

Het bestuur van Stichting Pro Senectute heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 3 juni 2026.

De adviescommissie van de Stichting Pro Senectute heeft de jaarrekening 2025 in de vergadering van 1 juni 2026 besproken en haar instemming hierover uitgesproken.

### **2.2.2 Resultaatbestemming**

Er is geen statutaire regel omtrent de winstbestemming. Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening. De voorgenomen resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 2.1.2.

### **2.2.3 Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden

## 2.2.4 Ondertekening door het bestuur

Beverwijk, 3 juni 2026

Was getekend  
\_\_\_\_\_  
Mevrouw T. van der Windt  
Voorzitter bestuur

Was getekend  
\_\_\_\_\_  
de heer A.T.J.M. Zuure  
Penningmeester

Was getekend  
\_\_\_\_\_  
de heer M. Dzoljic  
Lid

**2.2.5 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom)

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom) te gemeente Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen, waaronder de geldende RJ-richtlijn C1, 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de resultatenrekening over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Pro Senectute (voor de Ouderdom) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Kenmerk: 225549.2025.CO1.JRK

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen, waaronder de geldende RJ-richtlijn C1, 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen, waaronder de geldende RJ-richtlijn C1, 'Kleine organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Woerden, 5 juni 2026

Accountants voor de Gezondheidszorg B.V.

drs. M.F. Kool RA